



Stiftelsen Institutet för framtidsstudier

Årsredovisning 2025

År 2025

2025 var det femte och näst sista året med Institutet för framtidsstudiers forskningsprogram *Mänsklighetens vägval – demokrati, teknik, samhälle och framtida generationer*. Verksamheten genomfördes under förändrade ekonomiska förutsättningar men med fortsatt hög forskningsaktivitet.

Under året trädde regeringens beslut att minska basfinansieringen till institutet i kraft. Bidraget från regeringen halverades från 20 miljoner kronor till 10 miljoner kronor. Förändringen innebar ökade krav på prioriteringar i verksamheten och ett intensifierat arbete med att säkra framtida basfinansiering. Tyvärr har nerdragningen inneburit att vi inte har kunnat starta angelägen forskning om bland annat hoten mot demokratin, om hur utländsk makt utnyttjar svensk organiserad brottslighet för sina syften, och de säkerhetsfrågor som uppstått genom det oroliga geopolitiska läget. Detta då all forskning efter nerdragningen måste finansieras av externa medel vilket har långa ledtider.

Institutets utåtriktade verksamhet är beroende av basfinansieringen. Genom ett tillfälligt bidrag från en privat stiftelse har den utåtriktade verksamheten kunnat undvika omfattande neddragningar redan 2025. Sådana neddragningar kommer dock ske framöver om finansieringssituationen inte förändras.

Däremot har institutet varit fortsatt framgångsrika med att erhålla extern finansiering i konkurrens för specifika forskningsprojekt. Under året beviljade till exempel Mistra 10 miljoner kronor per år till ett fyraårigt projekt om korruption och miljöbrott. Andra stora forskningsprojekt, inom områden som generativ AI, transformativ etik och människors attityder till framtiden, har under året kunnat starta med extern finansiering

från Vetenskapsrådet, Wallenbergstiftelserna och Svenska institutet.

I institutets forskningsprogram organiseras forskningen i fyra teman. I det första temat, *Framtida generationer*, har särskilt den demografiska forskningen rönt mycket uppmärksamhet. Under året pågick statliga utredningar om minskat barnafödande i flera nordiska länder och institutet har utgjort en mötesplats för dessa diskussioner. Annan forskning i temat studerade transformativa möjligheter i framtiden. I projektet *Mimir Centre for Long-Term Future Research* producerade våra forskare ett temanummer i tidskrift för politisk filosofi om detta. Projektet arrangerade även en workshop i januari som samlade internationell expertis om digitala sinnen och möjligheter att digitalt emulera den mänskliga hjärnan. På en tredagarsworkshop i maj, i ett angränsade projekt, samlade vi internationellt ledande forskare inom etik om transformativa upplevelser och mänskligt välbefinnande. Forskningen planeras att publiceras i bokform.

Inom temat *Demokratins problem och möjligheter* har forskning om expertis i kriser och kunskapsunderlag i beslutsfattande vidareutvecklats, bland annat genom en utbildningsinsats för UK Health Security Agency samt genom stöd till Kungl. Vetenskapsakademiens arbete med ett internationellt policyseminarium om expertråd i kriser. Inom forskningsprojektet *Automatiserad politisk makt* studerades hur allmänheten uppfattar användningen av AI som beslutsstöd i offentlig styrning.

Det finns tydliga synergier mellan demokratiforskningen och forskningstemat om nya teknologier. Temat *Nya teknologier* hade under 2025 stort fokus på forskning om AI. I sju

forskningsprojekt bedrevs under året såväl grundforskning som tillämpad avancerad forskning om hur AI och automatisering påverkar samhället.

Ett exempel på grundforskning är projektet *Cogito Machina* som inledde analysen av begreppet artificiell generell intelligens och de förutsättningar som krävs för dess utveckling. I mer tillämpad forskning studerade våra forskare hur algoritmer och AI-modeller används och sprids, och människors attityder kring det. Forskarna har publicerat artiklar om algoritmisk rättvisa och genomförbarhet samt om demokratiska utmaningar kopplade till AI, och ett working paper om spänningsförhållandet mellan maskininlärning och grundläggande rättsstatliga principer. Flera projekt har också stärkt den empiriska kunskapen om hur AI-integrering påverkar verksamheter. Inom projektet *Bedömd av en robot* slutfördes datainsamling. Preliminära resultat indikerade att AI-baserade rekryteringsverktyg kan medföra risk för exkludering.

I det fjärde temat, *Det socialt hållbara samhället*, har institutets forskning och kunskaps-sammanställningar om brottsprevention och kriminalitet fortsatt att vara efterfrågade. I juni hölls ett välbesökt seminarium tillsammans med polis och politiker där resultaten från en ny rapport om evidens, behov och förmåga i arbetet för att förebygga brottslighet kopplad till kriminella nätverk presenterades.

I samma tema bedrivs vår forskning om normer, de oskrivna regler som styr mycket beteende. Genom vårt forskningsnätverk *Global Social Norms* (GSN) har vi under året genomfört en omfattande internationell studie av vardagsnormer: 150 normer i 90 länder, 25 000 respondenter. De första resultaten

publicerades under året. Resultaten visar att Sverige i flera avseenden står ut.

En tredje central del av temat *Det socialt hållbara samhället* är forskningen om jämlikhet och integration. Vi har i det EU-finansierade projektet *IneQint* nu inlett den mest omfattande studien hittills om ungas levnadsvillkor. Under fem år kommer vi att följa skolelever för att studera hur skolan, klasskamrater och familjen påverkar deras skolgång, vänskapsrelationer, välbefinnande och integration. Studien förväntas ge omfattande kunskapsunderlag för framtida beslut om skola och integration.

Detta är bara ett axplock. Under 2025 drevs 76 projekt på institutet, aktiviteter motsvarande 81 miljoner kronor. Enligt årets sammanställning har den forskningen hittills resulterat i 148 vetenskapliga artiklar och antologikapitel, 4 böcker samt 26 working papers. Forskning har också presenterats i 27 öppna forskarseminarier.

Utöver forskningen har institutet i uppdrag att sprida forskningsresultat till beslutsfattare och övriga delar av samhället. Den minskade basfinansieringen innebär tydliga begränsningar i detta arbete. Vi har fortsatt att prioritera möten mellan människor. Under året anordnade vi 28 utåtriktade seminarier, i flera fall i samarbete med andra aktörer. Tillsammans med Vetenskapsrådet arrangerade vi fyra offentliga samtal: om framtidsbilder, om framtidens arbetsmarknad, om social infertilitet och om resursbehoven för framtidens elektrifiering. I augusti genomfördes sakprosafestivalen *Sakli(g)t*, i samarbete med Linnéuniversitetet och Rikstolvan, med stöd från Stiftelsen Natur&Kultur, Svenska Akademien och Riksbankens Jubileumsfond.

Huvuddelen av årets seminarier filmades och finns nu tillgängliga digitalt. I den digitala kommunikationen har vi även fokuserat på vårt växande nyhetsbrev och aktiviteter på Instagram, LinkedIn, BlueSky och YouTube.

Under 2026 inleds arbetet med ett nytt forskningsprogram. Vår uppgift förblir att bidra med vetenskapligt grundad kunskap om

samhällets långsiktiga utveckling – ett uppdrag som i tider av snabba teknologiska, geopolitiska och ekologiska förändringar är viktigare än någonsin.

Gustaf Arrhenius
Vd

Förvaltningsberättelse 2025

Om Institutet för framtidsstudier

Sekretariatet för framtidsstudier, som etablerades av regeringen 1973, var initialt en del av Statsrådsberedningen. År 1987 fattade regeringen beslut om att inrätta ett oberoende institut för framtidsstudier, vilket resulterade i etableringen av Institutet för framtidsstudier (med organisationsnummer 802013–3198). I samband med omstruktureringen omvandlades verksamheten till en stiftelse under överinseende av Statsrådsberedningen. Under åren 1994/1995 överfördes ansvaret för institutet till Utbildningsdepartementet.

Institutets två uppdrag

Institutet har två uppdrag. Det första uppdraget är att bedriva forskning med ett framtidsinriktat perspektiv, att bidra till att framtidsperspektivet får en större plats i svensk forskning samt att vidareutveckla teorier och metoder inom fältet för framtidsstudier. Denna forskning presenteras ofta i internationella vetenskapliga tidskrifter och genom antologier eller monografier utgivna av internationella akademiska förlag. Det andra uppdraget är att främja en öppen och omfattande diskussion om framtida möjligheter och utmaningar i samhällsutvecklingen, riktat speciellt mot beslutsfattare inom politiken, myndigheter, näringslivet och relaterade organisationer. För att uppnå detta publiceras material på både svenska och engelska, forskningsresultat kommuniceras via institutets webbplats (www.iffs.se), nyhetsbrev och sociala medier, samt genom att arrangera seminarier öppna för politiker, tjänstemän, myndighetsrepresentanter, företagsledare, med flera. Dessutom engagerar sig institutets forskare aktivt i samhällsdebatten.

Väsentliga händelser under året

Under 2025 startade 15 nya större externfinansierade forskningsprojekt på IFFS. De tre största av dessa är:

- *Optimism som fälla eller språngbräda? Aspirationer och tidiga karriärer bland unga med utrikesfödda föräldrar* (projektledare Carina Mood). Projektet finansieras med 6 miljoner kronor från Riksbankens jubileumsfond och pågår till 2028. Syftet är att analysera i vilken utsträckning höga aspirationer utgör en resurs eller ett hinder för unga med utrikesfödda föräldrar i Sverige. Med hjälp av registerdata och longitudinella surveyundersökningar studeras utbildnings- och arbetsmarknadsutfall över tid, med särskilt fokus på när i utbildningskarriären aspirationer har störst betydelse.
- *Cogito Machina – en undersökning av artificiell generell intelligens* (projektledare Anandi Hattiangadi). Projektet finansieras med 5 miljoner kronor från Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenbergs minnesfond och pågår till 2028. Under projektperioden undersöks begreppet artificiell generell intelligens (AGI) samt de teoretiska förutsättningar som krävs för att sådan intelligens ska kunna utvecklas.

- *Transformativ etik* (projektledare Krister Bykvist). Projektet finansieras med ett forskningsmiljöbidrag om 12 miljoner kronor från Vetenskapsrådet och pågår under perioden 2025–2029. Inom ramen för projektet har fem forskare anställts för att, under ledning av Bykvist, studera transformativa upplevelser och deras betydelse för teorier om mänskligt välbefinnande och etik.

Under hösten 2025 beviljades IFFS medel från Vetenskapsrådet, Mistra och Svenska institutet för ytterligare forskningsprojekt. De fem största av dessa är:

- Mistra beviljade medel till forskningsprogrammet Mistra CLEAN (40 mnkr, Andreas Duit). Programmet leds av IFFS och är ett samarbete med flera lärosäten. Utöver IFFS ingår Quality of Government Institute (QoG) och Centre for Environmental Political Studies (CEPS) vid Göteborgs universitet, Chalmers samt Södertörns högskola.
- Svenska institutet beviljade medel till projektet *Framtidsbarometern: Oro och förväntningar inför framtiden i Sverige, Polen, Ukraina och Danmark*. (2 mnkr, Folke Tersman).
- Vetenskapsrådet beviljade medel till projekten *Splittring eller enighet? Nätverk och organisationer i den svenska makteliten* (6,8 mnkr, projektledare Anna Tyllström), *När pengarna är slut: En föreställning om konst som självorganisering* (4,5 mnkr, Nils Claesson) och *Kollektivt handlande och individens moraliska skäl* (3,9 mnkr, Andrea Asker).

Regeringens årliga bidrag till institutets basfinansiering minskades 2025 med 10 mnkr, i enlighet med beslut fattat under hösten 2024. Detta innebar en halvering av bidraget från regeringen jämfört med tidigare år. Riksbankens jubileumsfond beviljade ett tillfälligt bidrag om 5 mnkr till institutet utåtriktade verksamhet 2025–2026 vilket gjorde det möjligt att uppehålla den utåtriktade verksamheten på liknande nivå som tidigare år.

Styrelsen och vd

Institutet leds av en styrelse med säte i Stockholm bestående av nio ledamöter som utses av regeringen. Styrelsen hade fyra protokollförda sammanträden under året. Verkställande direktör är Gustaf Arrhenius, även professor i praktisk filosofi vid Stockholms universitet. Styrelsens ordförande under 2025 var Åsa Romson. Hennes förordnande löpte ut den 31 december 2025. Vid tidpunkten för årsredovisningens antagande har ingen ny ordförande utsetts. Vice ordförande är Karl Sandhammar.

Personal och övriga resurser

Under året bestod den anställda personalen av totalt 127 medarbetare, varav flertalet deltidsanställda, fördelat på 57 kvinnor och 70 män (motsvarande antal för 2024 var

58 kvinnor och 73 män). Uttryckt i termer av årsarbetskraft var fördelningen 28,7 kvinnor och 34,0 män (2024 var årsarbetskraften 31,3 kvinnor och 33,9 män). Institutet eftersträvar en bra representation både vad gäller kön och etnicitet.

Institutsledning

Ledningsgruppen bestod under året av Gustaf Arrhenius (verkställande direktör), Folke Tersman (ställföreträdande verkställande direktör), Staffan Julén (kommunikationschef), Anna-Karin Consoli (hr-chef och chef för kontorstjänster) och Mats Ingelström (chef för forskningskoordinering och ekonomi). Från september anslöt Laura Sprechman (chef externa relationer).

Ekonomiansvar

Mats Ingelström är ekonomichef och har det operativa ansvaret för ekonomin. Kristina Redefelt är redovisningsansvarig. Jennifer Rock-Baley från EY är huvudrevisor.

Forskningspersonal

Under året var totalt 83 disputerade forskare, 7 odisputerade forskare (konstnärlig forskning och liknande) samt 17 forskningsassistenter anställda på kortare eller längre tid vid institutet. Av dessa var 26 professorer. Många, i synnerhet seniora forskare, tjänstgör på deltid vid institutet i kombination med deltid vid lärosäte. Utöver de anställda forskarna hade institutet under 2025 även 10 aktiva forskare utan anställning vid IFFS, finansierade genom exempelvis stipendier från externa finansiärer. Institutet har även ett gästforskarprogram. Under året genomfördes 12 längre gästforskarbesök från utländska institutioner. Därtill hade institutet 38 affilierade forskare som på olika sätt samarbetar med IFFS, exempelvis genom forskningsledning, medverkan i forskningsprojekt på distans, samarbete vid framtagande av projektansökningar eller regelbundet deltagande i institutets forskningsverksamhet.

Ekonomin 2025

Aktivitetsnivån vid institutet låg under 2025 i huvudsak kvar på samma nivå som föregående år. Kostnaderna för forskning ökade nominellt med tre procent, medan kostnaderna för kommunikation och spridning av forskning till övriga samhället var i stort sett oförändrade.

Institutets verksamhet finansieras huvudsakligen genom årliga bidrag från regeringen och genom projektmedel från externa forskningsfinansiärer. Den totala finansieringen uppgick 2025 till 87 mnkr, vilket var en ökning med 2 mnkr jämfört med föregående år (se finansieringsöversikten nedan). Bidraget från regeringen, som utgör basfinansiering för institutets verksamhet, var sänkt till 10 mnkr, en halvering från tidigare

år. För 2025 erhöll institutet även ett tillfälligt bidrag till verksamheten från Riksbankens jubileumsfond på 2,5 mnkr. Därutöver erhöll institutet totalt 72 mnkr i öronmärkta projektmedel från flera externa forskningsfinansiärer.

Verksamhetens rörelseresultat uppgick 2025 till -3 mnkr, en minskning med 6 mnkr jämfört med föregående år. Förändringen förklaras huvudsakligen av minskningen av basfinansiering från regeringen, som endast delvis kompensades av det tillfälliga bidraget från Riksbankens jubileumsfond.

Utöver den löpande finansieringen har institutet ett upparbetat stiftelsekapital (se *Stiftelsekapital och likviditet* nedan). I enlighet med styrelsens tidigare beslut har stiftelsekapitalet till stor del förbrukats under de senaste åren för att finansiera strategiska satsningar i verksamheten. Styrelsen beslutade under 2025 att även framgent använda delar av stiftelsekapitalet för finansiering av verksamheten.

Förutbetalda projektmedel från forskningsfinansiärer innebär att institutet under hela 2025 hade god likviditet och en relativt stor kassa. Dessa medel är avsatta för framtida projektkostnader och utgör inte en del av stiftelsekapitalet.

Institutet hade under 2025 ett aktivt fokus på hanteringen av likvida medel och finansiella tillgångar. Trots inledningsvis turbulenta finansmarknader gav de finansiella posterna ett positivt och betydande tillskott till årets resultat.

Finansiering från regeringen

Det årliga bidraget från regeringen är en förutsättning för institutets ska vara ett fristående och långsiktigt forskningsinstitut som uppfyller sitt kommunikationsuppdrag till beslutsfattare. Under 2025 motsvarade bidraget drygt en tiondel av institutets totala finansiering. Bidraget används för att finansiera institutets löpande verksamhet, vilket innefattar egenfinansierad forskning och forskningskommunikation samt medfinansiering av kostnader i forskningsprojekt som inte täcks av externa finansiärer. I finansieringsöversikten nedan redovisas institutets samlade fullkostnader för kärnverksamheten de senaste åren, samt hur dessa kostnader har finansierats.

Belopp i tusental kr

FINANSIERINGSÖVERSIKT	2025	2024	2023	2022	2021
Finansiering					
Bidrag från regeringen	9 970	19 970	19 970	19 970	19 970
Andra tillfälliga bidrag	2 500				
Externa projektfinansiärer	71 528	67 373 [†]	50 207	48 363	45 801
Resultat från finansiella investeringar	2 925	2 866	1 935	46	1 041
Förändring av eget kapital*	-81	-5 491	-802	4 282	-1 424
Summa finansiering	86 842	84 718	71 310	72 661	65 388
Kärnverksamhetens fullkostnader netto (inkl. dess andel av de indirekta kostnaderna)					
Egenfinansierad forskning	1 920	3 314	2 202	5 220	4 829
Egenfinansierad forskningskommunikation	6 229	6 760	7 354	6 657	4 736
Forsknings- och kommunikationsprojekt	78 694	74 644	61 754	60 784	55 823
varav finansieras av externa projektfinansiärer	71 528	67 373 [†]	50 207	48 363	45 801
varav medfinansieras med egna medel	7 166	7 271	11 548	12 421	10 022
Summa kärnverksamhetens fullkostnader	86 842	84 718	71 310	72 661	65 388

* Motsvarar årets resultat

[†] Denna siffra har korrigerats från föregående år och inkluderar nu även externt finansierade kommunikationsprojekt

De verksamheter som varken finansieras av bidraget från regeringen, av externa projektfinansiärer, eller av eventuella vinster från finansiella poster, finansieras av institutets stiftelsekapital. Kärnverksamheternas fullkostnader inkluderar de indirekta kostnader som genereras av institutets gemensamma verksamheter. Siffrorna i finansieringsöversikten är baserade på vad som här kallas ”nettokostnader” per verksamhetsområde. Dessa skiljer sig något från det som redovisas som kostnader i resultaträkningen. Nettokostnader inberäknar vissa poster som i resultaträkningen redovisas som intäkter men som i verksamhetens styrning, rapportering och budgetering behandlas som minskade kostnader, till exempel lönebidrag.

Stiftelsekapital och likviditet

Vid utgången av 2025 uppgår institutets stiftelsekapital till 13 mnkr. Detta är medel som institutet förfogar över för att självständigt bedriva verksamhet i enlighet med stadgarna. Nivån är oförändrad jämfört med ingången av 2025. Stiftelsekapitalet bidrar till en viss finansiell stabilitet och möjliggör en relativt jämn verksamhetsnivå även när basfinansieringen varierar mellan åren.

Flerårsöversikten visar att balansomslutningen de senaste åren varit högre än de intäktsförda bidragen. Det beror på en tydlig tillväxt i antalet beviljade forskningsprojekt från finansiärer som betalar ut forskningsbidrag i förväg. De förutbetalda medlen redovisas i balansräkningen som ”Skuld erhållna ej nyttjade bidrag”. Dessa förutbetalda medel bidrar till att institutet har en god likviditet, men medlen är öronmärkta för specifika forskningsprojekt och kan inte disponeras fritt för institutets verksamhet. Institutets finansiella soliditet beskrivs på ett rättvisande sätt av att det egna kapitalet sätts i relation till balansomslutningen exklusive de förutbetalda medlen. Denna justerade soliditet är vid årets utgång 40 procent.

Belopp i tusental kr

STIFTELSEKAPITAL	2025	2024	2023	2022	2021
Balanserat resultat	13 070	7 579	6 777	11 059	9 635
Årets resultat	81	5 491	802	-4 282	1 424
<i>Summa stiftelsekapital</i>	<i>13 151</i>	<i>13 070</i>	<i>7 579</i>	<i>6 777</i>	<i>11 059</i>

Belopp i tusental kr

FLERÅRSÖVERSIKT	2025	2024	2023	2022	2021
Intäktsförda bidrag	82 377	84 797	67 848	66 030	62 312
Balansomslutning	98 139	113 743	91 821	52 503	47 396
Justerad soliditet*	40%	49%	43%	43%	57%

* Justerad soliditet definieras här som eget kapital / balansomslutningen justerat för den del av balansomslutningen som rör förutbetalda forskningsbidrag. Storleken på de förutbetalda forskningsbidragen anses inte påverka hur ekonomiskt solid organisationen är.

Bidragstransfereringar

Bidragstransfereringar är transfereringar av forskningsanslag från IFFS till tredje part. Transfereringar uppkommer när andra organisationer medverkar i forskningsprojekt där IFFS är medelsförvaltare. Projektets forskningsanslag förvaltas då av IFFS som erhåller medlen från den externa finansiären. IFFS överför i sin tur medel till de andra deltagande organisationerna för att täcka kostnaderna de har i projekten.

Belopp i tusental kr

TRANSFERERINGAR	2025	2024	2023	2022	2021
Medel som erhållits från externa finansiärer för finansiering av bidrag till tredje part	8 428	7 636	6 068	5 470	2 562
Överförda medel till tredje part	-8 428	-7 636	-6 068	-5 470	-2 562
<i>Saldo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Resultaträkning 2025

Belopp i tusental kr	not	2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetsintäkter			
Bidrag	2	82 377	84 797
Övriga intäkter	3	2 642	3 985
Summa intäkter		85 019	88 781
Verksamhetskostnader			
Övriga externa kostnader	4	-21 780	-24 690
Personalkostnader	5, 6	-65 599	-61 002
Avskrivning av anläggningstillgångar	7, 8	-484	-465
Summa kostnader		-87 863	-86 156
Rörelseresultat		-2 844	2 625
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	2 078	885
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		858	1 991
Räntekostnader och liknande resultatposter		-11	-9
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		2 925	2 866
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		81	5 491
REDOVISAT RESULTAT		81	5 491

Balansräkning 2025

Belopp i tusental kr	not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvaror	7	28	82
<i>Summa Immateriella anläggningstillgångar</i>		28	82
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	8	826	1 162
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		826	1 162
Finansiella anläggningstillgångar			
	9, 10		
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45 964	43 886
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		45 964	43 886
Summa anläggningstillgångar		46 818	45 130
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		495	129
Övriga fordringar		84	41
Skattefordran		1 433	685
Förutbetalda kostnader, upplupna intäkter	11	12 597	9 205
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		14 610	10 061
Kassa och bank			
Kassa och bank	12	36 711	58 552
<i>Summa kassa och bank</i>		36 711	58 552
Summa omsättningstillgångar		51 320	68 613
SUMMA TILLGÅNGAR		98 139	113 743

Belopp i tusental kr

not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Fritt eget kapital

Balanserat resultat	13 070	7 579
Årets resultat	81	5 491

Summa fritt eget kapital	13 151	13 070
---------------------------------	---------------	---------------

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	4 377	3 755
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	75 565	92 842
Övriga skulder	1 271	1 101
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 3 774	2 974

Summa kortfristiga skulder	84 987	100 672
-----------------------------------	---------------	----------------

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	98 139	113 743
---------------------------------------	---------------	----------------

Kassaflödesanalys 2025

Belopp i tusental kr	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultatet före finansiella poster		-2 844	2 625
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar	7, 8	484	465
Realisationsresultat	9	-176	-18
Erhållen ränta		2 936	2 876
Erlagd ränta		-11	-9
Betald skatt		19	110
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		408	6 048
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Ökning/minskning av fordringar		-3 801	5 122
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-16 452	16 935
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-19 845	28 105
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8	-95	-949
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	10	-2 078	-26 637
Försäljning av anläggningstillgångar		176	786
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 996	-26 801
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
ÅRETS KASSAFLÖDE		-21 841	1 304
Likvida medel vid årets ingång	12	58 552	57 248
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets utgång	12	36 711	58 552

Tilläggsupplysningar och noter

Not. 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med tidigare räkenskapsår.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Statsbidrag: Statsbidraget intäktsförs månatligen i takt med utbetalningen.

Projektbidrag: Projektbidrag intäktsförs efter beslut om att bidraget erhålls samt i takt med att kostnader uppstår. Projektmedel som ska transfereras vidare till en tredje part hanteras varken som intäkt eller kostnad för stiftelsen. Bidrag som inte är förknippat med återbetalningsskyldighet intäktsförs alltid. Bidrag som är förenat med återbetalningsskyldighet intäktsförs endast om det med hög grad av sannolikhet kan bedömas att bidraget inte kommer att återkrävas.

Övriga intäkter: Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Stiftelsen redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp eller motsvarande) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans.

Leasing

Stiftelsens leasingavtal redovisas som operationella d.v.s. leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Ersättning vid uppsägning: Ersättning vid uppsägning, i den omfattning ersättningen inte ger stiftelsen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när stiftelsen har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

Pensioner förmånsbestämda: Pensionsavgifter kostnadsförs löpande.

Pensioner avgiftsbestämda: Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Balansräkningen

Värdering fordringar och skulder

Tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar värderas individuellt till det belopp det beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Bidrag som ännu ej uppfyllt villkoren redovisas som skuld.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Inventarierna redovisas till anskaffningsvärdet och minskas med avskrivningar över nyttjandeperioden. Den ekonomiska livslängden beräknas för utgifter för programvaror till 5 år; maskiner och datorer 3 år; inventarier 5 år; investering i annans fastighet för den tid som återstår på hyreskontraktet.

Finansiella anläggningstillgångar

Huvuddelen av portföljen ska vara investerad i fonder med god riskspridning samtidigt som risken ska begränsas så att kravet på intakt kapital kan uppfyllas. Innehavet betraktas som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip av marknadsvärde och anskaffningsvärde. Per varje balansdag görs bedömning om nedskrivningsbehov föreligger. Finansieringsrådet som hanterar ändringar i portföljen består av vd, styrelseordförande, ekonomichef och övriga av styrelsen utsedda personer.

Belopp i tusental kr

	2025	2024
Not. 2 <i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>		
Erhållna Statsbidrag	9 970	19 970
Erhållna bidrag projekt	51 157	87 855
Förutbetalda och upplupna bidrag	-65 626	-86 875
Ingående balans Erhållna bidrag projekt	86 875	63 847
Summa intäktsförda bidrag	82 377	84 797
Not. 3 <i>Övriga intäkter</i>		
Uppdragsintäkter	1 605	2 555
Övriga intäkter	1 036	1 430
Summa övriga intäkter	2 642	3 985
Not. 4 <i>Leasingavtal - operationell leasing</i>		
Under året har stiftelsens leasingavgifter uppgått till	-9 984	-10 923
varav lokalhyra	-9 144	-10 086
Framtida minimileasingavtal för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande		
Inom 1 år	-8 977	-9 559
Mellan 1 och 5 år	-41 221	-40 907
Senare än 5 år	0	0
Nytt hyresavtal tecknat, löptid 2024-07-01 till 2029-06-30		
Not. 5 <i>Löner, ersättningar, styrelsearvoden, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått till följande belopp:</i>		
Lön och ersättningar vd och arvoden styrelse	-1 991	-1 989
Lön och ersättningar övriga anställda	-46 214	-43 300
Pensionsförpliktelser och dylika förmåner styrelse & vd	-694	-670
Pensionskostnader övriga anställda	-3 571	-2 656
Sociala avgifter	-13 287	-12 552
Summa personalkostnader & styrelsearvoden	-65 757	-61 168
Styrelsearvoden bokförs i resultaträkningen som en driftkostnad.		
För vd gäller en uppsägningstid på sex månader.		
Vid uppsägning från institutets sida har vd rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner som ej avräknas mot andra inkomster. Mellan institutet och andra ledande befattningshavare gäller institutets kollektivavtal. Vd Gustaf Arrhenius har haft följande styrelseuppdrag under året:		
<i>Institutet för forskning om målkonflikter i hållbar samhällsställning (UniCORN)</i>		

Belopp i tusental kr

	2025	2024
Not. 6 <i>Antal årsarbetskraft</i>		
Medelantal anställda har varit	62,7	65,2
varav kvinnor	28,7	31,3
varav män	34,0	33,9
Gruppen ledande befattningshavare består av 6 (motsvarande siffra föregående år var 5) personer där 33 % (20 %) är kvinnor. Styrelsen består av 9 (9) ledamöter varav 45 % (45 %) är kvinnor. Antal årsarbetskraft bygger på betalda närvarotimmar relaterade till normal arbetstid. Institutet har många deltidsanställda.		
Not. 7 <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Ingående anskaffningsvärde	284	284
Årets inköp	0	0
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående anskaffningsvärde	284	284
Ingående avskrivningar	-202	-145
Årets avskrivningar	-54	-57
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående avskrivningar	-256	-202
Bokfört restvärde	28	82
Not. 8 <i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Ingående anskaffningsvärde	11 846	10 897
Årets inköp	95	949
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående anskaffningsvärde	11 941	11 846
Ingående avskrivningar	-10 685	-10 277
Årets avskrivningar	-430	-408
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående avskrivningar	-11 115	-10 685
Bokfört restvärde	826	1 162
Not. 9 <i>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Återinvesterad utdelning	1 901	867
Realisationsresultat vid försäljningar	176	18
Summa	2078	885

Belopp i tusental kr

	2025	2024
Not. 10 <i>Andra långfristiga värdepappersinnehav</i>		
Ingående anskaffningsvärde	43 886	18 017
Förvärv	177	25 788
Försäljningar	0	-786
Återinvesterad utdelning	1 901	867
Bokfört värde	45 964	43 886
 Specifikation av värdepapper		
Räntefond	5 179	5 002
Blandfond	40 785	38 884
Summa finansiella anläggningstillgångar	45 964	43 886
 Marknadsvärde vid årets slut	47 622	46 654
 Not. 11 <i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Interimsfordringar	58	450
Förutbetalda hyror	2 316	2 299
Förutbetalda leasingavgifter	39	208
Förutbetalda övriga kostnader	245	282
Fordran externa bidrag	9 939	5 966
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 597	9 205
 Not. 12 <i>Kassa och bank</i>		
Bankkonto	4 001	6 871
Kortfristiga bankplaceringar	32 710	51 681
Summa kassa och bank	36 711	58 552
 Not. 13 <i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Interimsskulder	-1 655	-1 550
Upplupna semesterlöner	-442	-510
Upplupna arbetsgivaravgifter på semesterlöner	-139	-160
Löneskatt (redovisas som fordran då skulden understiger årets inbetalda F-skatt)	-1 539	-755
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-3 774	-2 974

Stiftelsen Institutet för framtidsstudiers årsredovisning ger en översikt
över hur institutet utfört sina uppgifter.

Årsredovisningen antogs i Stockholm torsdag 19 februari 2026.

Signeringsdatum som framgår av elektronisk underskrift.

Karl Sandhammar, vice ordförande
Vd

Agneta Bladh
Fd. rektor

Anna Breman
Centralbankschef

Robert Egnell
Rektor

Joakim Malmström
Generaldirektör

Helena Malmqvist
Forskningschef

Andreas Scheutz
Forsknings- och innovationsdirektör

Gustaf Arrhenius
Vd för Institutet för framtidsstudier

Revisors påteckning
Min revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av min elektroniska underskrift.

Jennifer Rock-Baley
Auktoriserad revisor



Institutet för framtidsstudier
Box 591, SE-101 31 Stockholm
Telefon: 08-402 12 00
E-post: info@iffs.se
www.iffs.se
Organisationsnummer: 802013-3198